

Dati anagrafici:

Nome e Cognome: Valentina Lazzarotti
Luogo e data di nascita: Lavagna (GE) il 06-08-1969
Residenza: Via Ca' Bianca 12, Busto Arsizio (VA)
Stato Civile: Coniugata, tre figli
Recapiti: vlazzarotti@liuc.it, 3355973818

Carriera accademica:

- Dal primo maggio **2015**, Professore Associato per il Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35, Ingegneria Economico Gestionale
- **2006**, ricercatore a tempo indeterminato presso LIUC - Università Cattaneo per il Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35, Ingegneria Economico Gestionale
- **2005**, dottorato in Ingegneria Gestionale conseguito presso il Politecnico di Milano con una tesi dal titolo "The benchmarking of information systems supporting the university administrative activities: an Italian experience"
- **Dal 2003 al 2006**, assegnista di ricerca presso LIUC – Università Cattaneo per attività di docenza e ricerca nell'area di Ingegneria Gestionale
- **2002**, collaborazione contrattuale presso LIUC – Università Cattaneo, per attività di docenza e di ricerca nell'area di Ingegneria Gestionale

- **1994**, laurea in Economia Aziendale, specializzazione Finanza Aziendale, conseguita presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con la votazione di 110/110 e lode; tesi discussa dal titolo: "Privatizzazioni e assetti proprietari: alcuni modelli a confronto"

Attività didattica presso LIUC- Università Cattaneo

- **Dal 2006**, docente titolare dell'insegnamento di *Sistemi di controllo di gestione*, poi denominato *Gestione e controllo dei processi aziendali*, nell'ambito del corso di Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale
- **Dal 2008**, docente titolare del corso Management Control Systems erogato in lingua inglese nell'ambito del corso di Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale

- **Dal 2006**, docente del corso di Economia e Organizzazione Aziendale nell'ambito del corso di Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale
- **Dal 2008**, docente nell'ambito del "Dottorato in Gestione Integrata d'Azienda" per il corso "Metodologie per la ricerca empirica in ambito economico-gestionale"
- **Dal 2014**, docente nell'ambito del "Dottorato in Gestione Integrata d'Azienda" per il corso "Empirical Research in Management Accounting and Performance Measurement"
- **Dal 2011 al 2014**, docente nell'ambito del "Percorso di Eccellenza Energy Management" su temi di valutazione economica dei progetti di investimento in energie rinnovabili, nell'ambito del corso di Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale
- **2011**, docente nell'ambito del Master CREMS in Governo clinico per medici internisti su temi di Contabilità generale e Controllo di gestione

Altra attività didattica

- **2014**, docente nell'ambito di una serie di incontri di formazione organizzati dal Comitato Scientifico di Lega Pro sul tema "Logiche e strumenti di pianificazione e programmazione finanziaria"
- **2008**, attività didattica presso Carel Spa su temi di controllo di gestione in collaborazione con MIP, Politecnico di Milano

Altre attività e incarichi presso LIUC- Università Cattaneo

- **Dal 2006**, attività di promozione, mediante seminari e progetti rivolti alle Scuole Superiori
- **Dal 2007**, attività di coordinamento, in collaborazione con l'ufficio *Placement*, per l'assegnazione del tirocinio curriculare agli studenti della Laurea in Ingegneria Gestionale
- **Dal 2010**, Tutor (ruolo formalmente riconosciuto dal regolamento di dottorato) di tesi di dottorato
- **Dal 2012**, membro del Collegio Docenti Dottorato in Gestione Integrata d'Azienda
- **Dal 2009 al 2014**, coordinatore del Percorso di Eccellenza Energy Management nell'ambito del corso del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale

Progetti, attività scientifica e divulgativa

- **Dal 2006**, revisore di articoli per numerose riviste internazionali (fra le quali International Journal of Innovation Management, Journal of Engineering and Technology Management, European Journal of Innovation Management, R&D Management) e nazionali (quali Sviluppo & Organizzazione; Economia e Politica Industriale)
- **Dal 2008**, membro di UniTIS, Unità di Studi su Tecnologia, Innovazione e Sostenibilità (ora confluita nel centro di ricerca "LIUC Innovazione e Brevetti"), coordinatore scientifico

professoressa Raffaella Manzini. Nell'ambito di UniTIS sono state svolte le seguenti attività di rilievo:

- **2008**, ricerca su La capacità innovativa delle imprese: la situazione della provincia di Varese e dell'Alto Milanese che ha dato luogo alla redazione di un libro "La misura della capacità innovativa delle imprese", (editore Pitagora) e all'organizzazione di workshop allo scopo di presentare e discutere i risultati ottenuti
- **2011**, realizzazione in collaborazione con una società di consulenza informatica, di un sistema software web-based per la misura della capacità innovativa delle imprese
- **2011**, promozione di un'indagine internazionale sulle pratiche di *open innovation* nel settore agro-alimentare, in collaborazione con Kent Business School
- **2012**, organizzazione di una seconda collaborazione internazionale "Open Innovation Survey_OIS", con partner svedesi e finlandesi, al fine di studiare il tema dell'*open innovation* con riferimento al settore manifatturiero europeo
- **Dal 2012**, editorial board member for Science Alert Journals
- **2015-2016**, co-organizzatore di una special issue sulla rivista internazionale Business Process Management Journal sul tema *Implementing Open Innovation: Technological, Organizational and Managerial tools*
- **2015-2016**, co-organizzatore di una special issue sulla rivista internazionale Management Decision sul tema Intellectual Property Management
- **2015**, chairman nell'ambito della 16th International CINet Conference, 13-15 September 2015, Stoccolma, Svezia
- **2015**, co-organizzatore di special track sul tema Intellectual property and Open innovation, nell'ambito della 16th International CINet Conference, 13-15 September 2015, Stoccolma, Svezia
- **2013**, chairman nell'ambito della 14th International CINet Conference, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands
- **2012**, discussant nell'ambito della XXIII riunione scientifica AiIG 2012, Matera, 11-12 ottobre
- **2011**, member of the Editorial Advisory Board per Information Science Reference IGI GLOBAL - USA per il libro *Technological, managerial and organizational core competencies: dynamic innovation and sustainable advantage*
- **Dal 2012 al 2014**, responsabile scientifico, per LIUC-Università Cattaneo, del *Progetto Benchmarking*, in collaborazione con l'associazione universitaria Junior Enterprise LIUC, di durata triennale. Il progetto ha avuto come committente Sorgenia S.p.A. per la definizione e monitoraggio di una serie di indicatori di prestazione rilevanti nel settore energetico, condivisi da una serie di attori chiave (Enel, Eni, Edison per citarne alcuni)

- **2011**, responsabile scientifico, per LIUC-Università Cattaneo, del Progetto Club-Clustering in collaborazione con la Provincia di Varese e Insubrias Biopark, sul tema "Collaborazioni tecnologiche nel biotech e biomedicale". La parte di progetto affidata a LIUC ha avuto durata annuale e lo specifico scopo di individuare gli operatori biotech e biomedicali presenti in Lombardia. Una volta individuati i soggetti rilevanti, sono state studiate le principali caratteristiche delle collaborazioni in essere, individuando gli attori, le fasi del processo di innovazione sulle quali le aziende biotech collaborano, i fattori che motivano le collaborazioni, gli eventuali ostacoli alla collaborazioni
- **Dal 2010 al 2012**, partecipazione come esperto di misura di prestazione delle attività innovative al PRIN 2008 "Nuovi modelli di governance e valutazione per l'università, responsabile scientifico", responsabile scientifico professor Gianfranco Rebora
- **2009**, responsabile scientifico progetto CARIPLO - La misura delle prestazioni delle attività di ricerca e sviluppo: un confronto internazionale (Contributo Fondazione Cariplo - Rif. 2006.1601/11.0556)
- **Dal 2006 al 2008**, partecipazione al gruppo di ricerca progetto CARIPLO- La misura delle prestazioni (Contributo Fondazione Cariplo- Rif. 2005.1913/11.0556). Il progetto ha avuto lo scopo di definire ed analizzare le caratteristiche di sistemi di misura delle prestazioni per differenti attività (Ricerca e Sviluppo, Sistemi informativi, Logistica e Trasporti)
- **Dal 2006 al 2008**, partecipazione alle attività del "Club R&D", associazione di imprese e università sul tema della gestione della ricerca e sviluppo, in collaborazione con il Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, l'Università di Padova e l'Università di Parma

Altre attività (precedenti all'entrata in ruolo come ricercatore)

- **2005**, partecipazione alla ricerca finanziata dalla Fondazione Cariplo sul tema: "Evoluzione dei modelli imprenditoriali nelle imprese del *Made in Italy*: ri-localizzazione, innovazione e alleanze come fonti di un nuovo vantaggio competitivo"
- **2004- 2005**, collaborazione di ricerca con Assografici sul tema "Analisi e calcolo dei costi nel settore grafico-cartotecnico"
- **2004-2005**, collaborazione scientifica con Aermacchi S.p.A. su temi legati all'innovazione di prodotto, in particolare "La misura di prestazione nel processo di sviluppo nuovi prodotti"
- **2003**, partecipazione al progetto di ricerca finanziato dalla Fondazione Cariplo sul tema: "Competere attraverso la Tecnologia e l'Innovazione tecnologica"

- **Dal 2001 al 2003**, partecipazione al gruppo di ricerca del progetto *Good Practices II*, promosso e finanziato dal Comitato per la valutazione del sistema universitario (CNVSU), con responsabile scientifico professor Giovanni Azzone
- **Dal 1999 al 2001**, *functional analyst* con contratto a tempo indeterminato presso I.P. Services S.p.A., società del gruppo Prada con sede in Milano, per progetti finalizzati all'implementazione del sistema ERP SAP R/3 nelle società italiane del gruppo Prada per quanto riguarda l'area Amministrazione, Finanza e Controllo
- **Dal 1997 al 1999**, *functional analyst* con contratto a tempo indeterminato presso la società ENI Divisione Agip, con sede a San Donato Milanese (MI) per progetti finalizzati all'implementazione del sistema ERP SAP R/3 a livello di consociata estera per quanto riguarda l'area Amministrazione, Finanza e Controllo
- **1996- 1997**, contratto a tempo indeterminato presso la METRO COMMERCIALE S.p.A., società amministrativa del gruppo METRO ITALIA, con sede a San Donato Milanese (MI), per attività nell'area di Finanza e Tesoreria
- **Dal 1994 al 1996**, borsista presso LIUC-Università Cattaneo, dove ha svolto attività di docenza nell'area di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia Aziendale

Elenco completo delle pubblicazioni

L'attività scientifica si è concentrata principalmente sul tema della strategia, gestione e organizzazione delle attività di ricerca e sviluppo. Più nel dettaglio, due sono i filoni prevalenti: 1. l'*open innovation* e i meccanismi organizzativi e manageriali che supportano l'apertura dei processi di innovazione; 2. la misura di prestazioni delle attività di ricerca e sviluppo.

Articoli su libri e riviste internazionali

1. Manzini R., Lazzarotti V. (2015) Intellectual property protection mechanisms in collaborative new product development, *R&D Management*, DOI: 10.1111/radm.12126, published online 27 Feb 2015.
2. Aloini D., Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L. (forthcoming) Technology strategy, open innovation and performance: evidences by a structural-equation-model approach, *Measuring Business Excellence*, Special Issue IFKAD 2014.
3. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2015) Is your open innovation successful? The mediating role of the organizational and social context, *International Journal of Human Resource Management*, DOI: 10.1080/09585192.2014.1003080, published online Jan 2015.

4. Bengtsson L., Lakemond N., Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., Tell F. (2015) Open to a select few? Matching partners and knowledge content for open innovation performance, *Creativity and Innovation Management*, Vol. 24, No. 1, pp. 72–86.
5. Lazzarotti B., Pellegrini L., (2015) An explorative study on family firms and open innovation breadth: do non-family managers make the difference? *European J. International Management*, Vol. 9, No. 2, pp.179-200.
6. Di Foggia G., Lazzarotti V., (2014) Linking firms conduct and performance in a globalised market: the mediating role of innovation, *International Journal of Economics, Commerce and Management* Vol. 2, No.7, pp.1-29.
7. Lazzarotti V., Rippa P., Quinto I., Pellegrini L. (forthcoming), Role of Innovation Intermediaries in open innovation practices: differences between micro-small and medium-large firms, *Int. J. of Business Innovation and Research*.
8. Lazzarotti V, Manzini R (2014). Different Modes of Open Innovation: a Theoretical Framework and an Empirical Study. In: Joe Tidd Editor. Open Innovation Research, Management and Practice. Series on technology management, pp. 15-37, London Imperial College Press, ISSN: 0219-9823.
9. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2014), Open innovation in the F&D industry, *Journal of Agricultural & Food Industrial Organization*, Vol. 12, No. 1, pp. 75-94.
10. Garcia M., Lazzarotti V., Manzini R., Sanchez M., (2014) Collaborative R&D Strategies in the Food and Drink Industry: Determinants and Impact on Innovation Performance, *International Journal of Technology Management*, Vol. 66, Nos. 2/3, pp. 212-242.
11. Lazzarotti V., Noè C., Pozzi R., Rossi T., (2015) Using simulation for reliable investment appraisal: evidence from a case study, *Int. J. Operational Research*, Vol. 23, No. 1, 2015, pp. 45-61.
12. Lazzarotti V., Di Foggia G. (2014) Assessing the link Between Revenue Management and Performance: Insights from the Italian Tourism Industry, special issue, *Measuring Business Excellence*, Vol.18, issue 1, pp. 55-65.
13. Lazzarotti V., Manzini R., (2013), The tension between traditional innovation strategies and openness: Lindt's controlled open innovation approach, chapter 2, pp.25-36, in Open innovation in the food and beverage industry edit by Marian Garcia Martinez, *Woodhead Publishing Series in Food Science, Technology and Nutrition*.
14. Lazzarotti V., Manzini R., (2013), Partnering with public research centres and private technical and scientific service providers for innovation: the case of Italian rice company *Riso Scotti* , chapter 6, pp.97-107, in Open innovation in the food and beverage industry edit by Marian Garcia Martinez, *Woodhead Publishing Series in Food Science, Technology and Nutrition*.

15. Lazzarotti V., Manzini R., (2013), Effective organisational and managerial company frameworks to support open innovation: overview and the case of Heinz, chapter 20, pp. 356-367, in Open innovation in the food and beverage industry edit by Marian Garcia Martinez, *Woodhead Publishing Series in Food Science, Technology and Nutrition*.
16. Lazzarotti V., Di Foggia G. (2013) Business implications of local development policies: the case of Dubai and the travel industry, *TERUM Theoretical and Empirical Researches in Urban Management*, Vol. 8, No. 1, pp. 5-18.
17. Lazzarotti V. (2013) Photovoltaic-technology adoption: emerging peculiarities in an Italian micro family firm", *Int. J. of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 17, Nos. 1/2/3, pp.28-53.
18. Lazzarotti V., Manzini R., Pizzurno E., Pellegrini L. (2013) Open Innovation in the automotive industry: why and how? Evidence from a multiple case-study, *International Journal of Technology Intelligence and Planning*, Vol. 9, No.1, pp. 37-56.
19. Lazzarotti V., Di Foggia G., Pizzurno E., (2012) The economics and management of innovation in travel and tourism services: the case of European cruise industry in Dubai, *UTMS Journal of Economics*, Vol. 3, No.2, December, pp. 167–179.
20. Lazzarotti V., Pizzurno E., Pellegrini L. (2012) Reshaping technological collaborations in the Energy industry: the shift from simple outsourcing to Open Innovation. Eni' s experience. *International Journal of Technology Intelligence and Planning*, Vol.8, No.2, pp. 182-196.
21. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2012) IP and open innovation: theory and practice, *International Journal of Technology Marketing*, Vol. 7, No. 2, 2012, pp.119-134.
22. Lazzarotti V., De Massis A., Pizzurno E., Salzillo E., (2012) Open Innovation in the automotive industry: a multiple case study, *Intech, Technological Innovation*", ISBN 979-953-307-559-3.
23. Lazzarotti, V., Manzini, R., Mari L., (2011) A model for R&D performance measurement, *International Journal of Production Economics*, 134, pp. 212–223.
24. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2011) Firm-specific factors and the openness degree: a survey of Italian firms, special issue OI, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 14, No. 4, pp. 412-434.
25. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2011) Contextual Factors and Open Innovation: are there contradictory or yet little investigated propositions? *International Journal of Innovation and Regional Development*, Special issue Commercialisation Processes and Open Innovation", *Int. J. Innovation and Regional Development*, Vol. 3, No. 5, pp. 486-514.
26. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pizzurno E. (2012) Setting up an innovation networks: the case of a small company in the calibration industry, *Asia Pacific Management Review*, Vol.17, No.3, pp. 281-300.

27. Lazzarotti, V., Ferrari S., Pizzurno, E., Difoggia G. (2011) Innovation process for halal product development: an empirical analysis of Italian firms, *Management Research and Practice*, Vol. 3, No.1, pp. 27-47.
28. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2012) Firm-specific factors and the openness degree, C27, Technological, Managerial and Organizational Core Competencies: Dynamic Innovation and Sustainable Advandage, IGI Global, USA, DOI: 10.4018/978-1-61350-165-8; ISBN13: 978-1-61350-165-8 ISBN10: 1-61350-165-X EISBN13: 978-1-61350-166-5, pp. 167-190.
29. Lazzarotti, V., Pizzurno, E., (2010) The Market for NPD Services: the Emerging Business Models in Italy, in *Products and Services; from R&D to Final Solutions*, edit by Igor Fuerstner, 978-953-307-211-1, pp. 135-152, Rijeka, Croatia.
30. Lazzarotti, V., Pizzurno, E., (2010) What is the place of technical and scientific service companies (TSS) in the process of developing new products? Insights on their managerial and organizational features, *International Journal of Engineering, Science and Technology*, Vol. 2, No. 9, pp. 39-53.
31. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2010) Open innovation models adopted in practice: an extensive study in Italy, *Measuring Business Excellence*, Special Issue: Intellectual capital and business excellence for the twenty-first century organizations, Vol.14, No. 4, pp. 11-23.
32. Bassani, C., Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., Santomauro, S., (2010) Measuring performance in R&NPD: The case of Whitehead Alenia Sistemi Subacquei – a Finmeccanica company, *European Journal of Innovation Management*, Vol.13, No. 4, pp.481-506.
33. Lazzarotti, V., Manzini, R., (2009) Different modes of open innovation: a theoretical framework and an empirical study, *International Journal of Innovation Management*, Vol.13, No.4, pp. 615-636.
34. Frattini, F., Lazzarotti, V., Manzini R., (2009) Evaluation and Performance Measurement of Research and Development: Techniques and Perspectives for Multi-level Analysis, Chapter 1, R&D Function, pp. 15- 50. Authors: Vittorio Chiesa, Federico Frattini, Publisher: Edward Elgar Publishing Ltd, ISBN-10: 1847209483, ISBN-13: 978-1847209481.
35. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2009) Performance Measurement in R&D: exploring the interplay between measurement objectives, dimensions of performance and contextual factors, *R&D Management*, Vol. 39, No. 5, pp.487-519.
36. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V and Manzini, R. (2009) Performance measurement of Research and Development activities, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 12, No. 1, pp. 25-61.
37. Mari, L., Lazzarotti, V., Manzini, R., (2009) Measurement in soft systems: epistemological framework and a case study, *Measurement*, Vol.42, No. 2, p.241-253.

38. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2009). An exploratory study on R&D performance measurement practices: a survey of Italian R&D-intensive firms, *International Journal of Innovation Management*, Vol.13, No. 1, pp. 65-104.
39. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2008) Defining a performance measurement system for the research activities: a reference framework and an empirical study, *Journal of Engineering and Technology Management*, Vol. 25, No. 3, p.213-226.
40. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2007) Measuring Performance in New Product Development Projects: A Case Study in the Aerospace Industry, *Project Management Journal*, Vol.38, No.4, pp.45-59.
41. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2007) How do measurement objectives influence the R&D performance measurement system design? Evidence from a multiple case study. *Management Research News (ora pubblicata come Management Research Review)*, Vol. 30, No.3, pp.187-202.
42. Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2006) Towards a system of performance measures for research activities: NiKem Research case study, *International Journal of Innovation Management*, Vol 10, No.4 pp. 425-454.
43. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2006) How to measure R&D performance: a design framework and an empirical study, in the book “Performance Measurement and Management Control: Improving Organizations and Society”, Elsevier, Summer 2006, Jean-Francois Manzoni and Marc Epstein Editors, pp. 187-208.
44. Lazzarotti V., Manzini R., (2006) The benchmarking of information systems supporting the administrative university activities: an Italian experience, *The benchmarking: an International Journal*, Vol. 13, No. 5, pp. 596-618.

Su atti di conferenze internazionali

1. Lazzarotti V., Manzini R., Nosella A., Pellegrini L., (2014) Open Innovation With Scientific And Business Partners: The Mediating Role Of Internal Relational Social Capital In Fostering Innovation Ambidexterity, CINet 15th, Budapest, 7-9 September, Operating innovation, Innovating operations, ISBN 978-90-77360-17-0 © CINet 2014.
2. Lazzarotti V., Aloini D., Bellandi G., Pellegrini L., (2014) Performance of Aggressive and Open Firms, CINet 15th, Budapest, 7-9 September, Operating innovation, Innovating operations, ISBN 978-90-77360-17-0 © CINet 2014.

3. Lazzarotti V., Manzini R., Aloini D., Pellegrini L., (2014) Intellectual Property Protection Mechanisms and 3D Open Innovation, CINet 15th, Budapest, 7-9 September, Operating innovation, Innovating operations, ISBN 978-90-77360-17-0 © CINet 2014.
4. Lazzarotti V., Ferrero R., Pellegrini L., Tellini B., (2014) To be open or not? The role of governance mechanisms in FFs, CINet 15th, Budapest, 7-9 September, Operating innovation, Innovating operations, ISBN 978-90-77360-17-0 © CINet 2014.
5. Aloini D., Lazzarotti V., Pellegrini L., (2014), “Technology aggressiveness, open innovation and innovation performance: evidences by a structural- equation-model approach”, 9th International Forum on Knowledge Asset Dynamics “Knowledge and Management Models for Sustainable Growth”, Matera, Italy 11 – 13 June 2014, E-Book ISBN: 978-88-96687-04-8, pp. 2122-2142.
6. Lazzarotti V., Manzini R., Nosella A. Pellegrini L., (2014), “Managing open innovation with scientific and business partners: the mediating role of organizational practices and collaborative mindset in fostering ambidexterity”, 9th International Forum on Knowledge Asset Dynamics “Knowledge and Management Models for Sustainable Growth”, Matera, Italy 11 – 13 June 2014, E-Book ISBN: 978-88-96687-04-8, pp. 2500-2515.
7. Ferrero R., Golfarini G., Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., Tellini B., (2013), “Who And Where in Open Innovation: Partners to Be Involved Along the Innovation Funnel”, 14th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Business Development and Co-Creation”, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands, ISBN 978-90-77360-16-3 © CINet 2013, pp. 270-281.
8. Lazzarotti V., Manzini R., Di Foggia G., Pellegrini L., (2013), “Family SMEs and Collaboration in Innovation: Does the “Managerial Factor”, Extraneous to the Family, Make the Difference?”, 14th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Business Development and Co-Creation”, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands, ISBN 978-90-77360-16-3 © CINet 2013, PP. 523-536.
9. Rippa P., Quinto I., Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2013) “Does Size Matter? Role of Intermediaries in Open Innovation Practices”, 14th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Business Development and Co-Creation”, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands, ISBN 978-90-77360-16-3 © CINet 2013, pp. 803-813.
10. Manzini R., Lazzarotti V., Pellegrini L., Bengtsson L., Lakemond N., Tell F., Öhrwall-Ronnback A., Ölundh G., Garcia Martinez M., Kianto A., Pikko H., Sanchez M. (2013), “Are We Actually in the Open Innovation Era? Current Practices of European Manufacturing Companies”, 14th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Business Development and Co-Creation”, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands, ISBN 978-90-77360-16-3 © CINet 2013, pp. 592-614.

11. Bengtsson L., Lakemond N., Tell F., Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2013), “3D Open Innovation – Practices and Outcomes”, 14th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Business Development and Co-Creation”, 8-11 September 2013, Nijmegen, Netherlands, ISBN 978-90-77360-16-3 © CINet 2013, pp. 84-96.
12. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2013) IP strategy in the open innovation era: the case of collaborative NPD, 20th International Product Development Management Conference June 23-25, MINES ParisTech, Paris Dauphine University Paris, France.
13. Lazzarotti V., Garcia Martinez M., Manzini R., Sanchez M. (2012), Open innovation in practice: a survey in the FD industry, XXIII ISPIM Conference, Action for innovation: innovating from experience, 17-18 June, Barcellona, ISBN 978-952-265-242-3.
14. Ferrero R., Lazzarotti V., Manzini R., Nani A., Pellegrini L., Tellini B., (2012), “Open Innovation in Low Tech Industries: the Case of the Food & Drink Industry”, 13th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Continuous Innovation Across Boundaries”, 16-18 September 2012, Rome, Italy, ISBN 978-90-77360-15-6, pp. 317-342.
15. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2011) IP and technological collaborations: an empirical study in Italy, Sustainability in Innovation: Innovation Management Challenges, XXII ISPIM Conference, Hamburg, Germany, 12-15 June 2011, ISBN 978-952-265-092-4.
16. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2011) Intellectual property protection mechanisms in collaborative new product development, R&D conference 2011: R&D, Sustainability & Innovation - the need for new ideas, initiatives and alliances, ISBN 978-0-9559367-3-9, Norrkoping Sweden, 28-30 June.
17. Lazzarotti V., Pellegrini L., Pizzurno E., (2011) Reshaping technological collaborations in the Energy industry: the shift from simple outsourcing to Open Innovation. Eni’s experience. R&D Management Conference 2011. 28-30 June. ISBN 978-0-9559367-3-9.
18. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., Zerbino P., (2011), “Is Your Open-Innovation Successful? The Moderating Role of the Human and Organizational Internal Context”, 12th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Continuous Innovation: Doing More with Less”, 11-13 September 2011 Arhus, Denmark, ISBN 978-90-77360-00-2, pp. 575-589.
19. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2011), “Protecting IP in the Era of Open Innovation: an Empirical Study in Italy”, 12th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Continuous Innovation: Doing More with Less”, 11-13 September 2011 Arhus, Denmark, ISBN 978-90-77360-00-2, pp. 561-574.
20. Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L., (2011), “Is Your Open-Innovation Successful? The Moderating Role of the Human and Organizational Internal Context”, Proceedings of the 6th

- European Conference on Innovation and Entrepreneurship, Robert Gordon University, Aberdeen UK, 15-16 September ISBN: 978-1-908272-15-7.
21. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L.. (2010), 24-26 June IFKAD, Matera, Atti di convegno, Open innovation models adopted in practice: an extensive study in Italy.
 22. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L.. (2010), 21 June, ICE, Lugano, Atti di convegno, Opening the innovation process: models and practice in Italy.
 23. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L.. (2010), 30 June-2July, R&D Management Conference, Manchester, Atti di convegno, Firm-specific factors and Openness degree: an extensive study in Italy.
 24. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2010), How To Be Open? Contextual Factors Affecting the Dilemma. A Literature Review and a Research Agenda, 11th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Practicing innovation in times of discontinuity”, 5-7 September 2010 Zürich, Switzerland, ISBN 978-90-77360-13-2.
 25. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L., (2010), “Factors affecting the openness degree: a survey of Italian firms”, 11th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference “Practicing innovation in times of discontinuity”, 5-7 September 2010 Zürich, Switzerland, ISBN 978-90-77360-13-2.
 26. Lazzarotti, V., Manzini, R., (2009). Different models of Open innovation: a theoretical frame work and an empirical study, ISPIM Conference, Vienna, Austria, 21-24 June.
 27. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pizzurno, E., (2008). SMEs and networks of innovation: an Italian case in the calibration industry. International Product Development Management Conference, Hamburg 29 June - 1 July 2008.
 28. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pizzurno, E., (2008). Managing Innovation network of SMEs: a case study, IEMC Europe Conference, Estoril, June 28-30.
 29. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2007). Are there any differences in performance measurement between Research and Development? Evidence from an empirical study. 4TH CONFERENCE ON PERFORMANCE MEASUREMENT AND MANAGEMENT CONTROL, Nice, 26-28, September.
 30. Chiesa, V., Frattini, F., Lazzarotti, V. and Manzini R., (2007). An exploratory study on R&D performance measurement practices: a survey of R&D intensive firms. Mar 2007- COST AND PERFORMANCES IN SERVICES AND OPERATIONS, Trento, 18-20 June.

Su riviste italiane o libri con editore nazionale

1. Lazzarotti V., Bonzio F., Petrucci S., (2012) La propensione all'efficienza: indagine esplorativa tra le aziende della provincia di Varese e dell'Alto Milanese, No.4, dicembre, 20-23.
2. Lazzarotti V., Manzini R., (2012) Open innovation nel settore Food & Drink, tendenze e quali pratiche in tre paesi europei, No.2, luglio, 14-19.
3. Lazzarotti V., Pizzurno E., (2011) Lo sviluppo di nuovi servizi turistici per il consumatore musulmano: il caso Costa Crociere, Innovare, No.3, settembre.
4. Lazzarotti V., Pizzurno E., (2011) Le collaborazioni tecnologiche nelle attività di innovazione nel settore manifatturiero, Quaderni ricerca sull'artigianato, No.58, Panoramica su settore artigiano, II quadrimestre.
5. Lazzarotti V., Pizzurno E., (2010) Le collaborazioni tecnologiche nelle attività di innovazione nel settore manifatturiero, Microimpresa, Vol. 25, II quadrimestre, pp. 75-123.
6. Lazzarotti, V., Manzini, R., (2010) Open innovation nella food industry: quali tendenze e quali pratiche? Innovare, No. 4.
7. Lazzarotti, V. . Pizzurno E., (2010) L'Energy Manager: quali competenze fra presente e futuro? La prima esperienza dell'università Carlo Cattaneo – LIUC, Innovare, No.3.
8. Lazzarotti, V., Manzini, R., Pellegrini, L.. (2010), Misurare Ricerca & Sviluppo, Il caso Wass, *Sviluppo & Organizzazione*, Settembre/Ottobre.
9. Lazzarotti, V. . Pizzurno E., (2009) Nasce l'Ingegnere per gestire l'energia, il Sole 24 ORE, 280609.
10. Lazzarotti, V. (2009) Differenti approcci di open innovation. Quali implicazioni organizzative e manageriali? Innovare, No. 2.
11. Focus Forum, autori vari, a cura di V. Lazzarotti e R. Manzini (2009) Open innovation: alcune riflessioni del Club R&D. Economia e Management, No.1
12. Lazzarotti V., Manzini R., Pizzurno E., (2008) Misurare la capacità innovativa delle imprese: una sfida possibile, in *Innovare*, No.3, settembre.
13. Lazzarotti V., Manzini R., Pizzurno E., (2008) "Open innovation" per i piccoli: funziona davvero?, in *Innovare*, No.1.
14. Lazzarotti V., Manzini R., Pizzurno E., (2008) Innovazione e marketing per i mercati islamici, in *Innovare*, No.4.
15. Lazzarotti V., Manzini R., Pizzurno E., (2008) La misura della capacità innovativa delle imprese- un'analisi nella provincia di Varese e nell'Alto Milanese, Pitagora Editrice Bologna.
16. Lazzarotti V., Manzini R., Troja I. (2008), An exploratory study on R&D performance measurement practices: a survey of Italian R&D-intensive firms, LIUC paper.

Premi e riconoscimenti

Highly Commended Award – Emerald LiteratiNetwork 2008, per l'articolo di Vittorio Chiesa, Federico Frattini, Valentina Lazzarotti, Raffaella Manzini, How do measurement objectives influence the R&D performance measurement system design? Evidence from a multiple case study, apparso su *Management Research News*, Vol. 30, N. 3, 2007.

Runner up paper per l'articolo di Lazzarotti V., Manzini R., Pellegrini L. (2011) "Protecting IP in the Era of Open Innovation: an Empirical Study in Italy", 12th International Continuous Innovation Network (CINet) Conference "Continuous Innovation: Doing More with Less", 11-13 September 2011 Arhus, Denmark, ISBN 978-90-77360-00-2, pp. 561-574.